



INTITULE DE L'ACTION :

Exécutive Master « Trajectoire Manager Sport » (TMS)

DATES & HORAIRES :

Session 1 les 17, 18 et 19 septembre 2019 à l'INSEP :

Session 2 les 22, 23 et 24 octobre 2019 à l'INSEP :

Session 3 les 19, 20 et 21 novembre 2019 à l'INSEP :

Session 4 les 17, 18, 19 décembre 2019 à Champigny Sur Marne (94) :

Session 5 les 10, 11 et 12 mars 2020 à l'INSEP :

Session 6 les 21, 22, 23 avril 2020 à l'INSEP :

Session 7 les 19, 20, 21, 22 mai 2020 à Le Vernet (04) :

Session 8 les 16, 17 et 18 juin 2020 à l'INSEP :

Session 9 les 24, 25 et 26 novembre 2020 à Bordeaux (33) :

NOM DU CHEF DE PROJET : Yann Le Meur

Objectifs pédagogiques* :

L'Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance (INSEP), en tant qu'établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, propose une formation diplômante professionnelle post-graduée intitulée « Executive Master Trajectoire Manager Sport » (EM TMS).

Le Comité International Olympique (CIO) a attribué, en septembre 2017, l'organisation des Jeux olympiques et paralympiques (JOP) de 2024 à Paris.

Si cette attribution invite le sport français à une impérieuse obligation de résultats, il convient d'affirmer que le résultat n'est qu'une dimension de la performance.

Aussi, en cohérence avec cette affirmation, cette formation vise à développer les compétences managériales des cadres dans la perspective de l'amélioration de la performance des Hommes et des organisations :

- à partir de l'environnement dont la complexité est croissante (situation constante de transition, d'évolution ou de transformation ou plus encore situation transitoire d'urgence, de crise et d'incertitude), l'EM TMS aspire à la consolidation des expériences de ces cadres et au renforcement de leur pratique grâce à des confrontations structurées avec des intervenants dont la diversité garantit la pluralité des exigences managériales ;
- à partir de l'échange d'expérience sur le questionnement des systèmes individuels, collectifs et organisationnels et la réflexion autour des modèles, des représentations et des réalités, l'EM



TMS rassemble et relie les éléments qui constituent le champ d'exercice de ces professionnels à des fins de management stratégique et/ou de management opérationnel ;

- à partir d'eux-mêmes, l'EM TMS ambitionne de permettre à ces personnes un déploiement de leur propre posture afin de concourir à les confirmer ou à les préparer à des missions au sein de directions d'établissements, de fédérations, d'associations, de structures privées...

Ainsi, au final, la formation contribue-t-elle à atteindre les résultats escomptés par les Hommes et les organisations...

Programme détaillé* :

Session 1 les 17, 18 et 19 septembre 2019 à l'INSEP :

« Manager dans toutes les dimensions » - Explorer l'ensemble des dimensions du management (y seront abordés le sens, l'esprit général, la règle, l'apport et la limite... de la formation) ;

Session 2 les 22, 23 et 24 octobre 2019 à l'INSEP :

« Promouvoir l'impossible » - Apprendre à oser, à utiliser les opportunités et à avoir de la chance ;

Session 3 les 19, 20 et 21 novembre 2019 à l'INSEP :

« Conduire vers le succès » - Confronter, être disponible, se replacer, visualiser, anticiper, jouer, s'exprimer et apporter son soutien inconditionnel ;

Session 4 les 17, 18, 19 décembre 2019 à Champigny Sur Marne (94) :

« Collaborer dans la contingence » - Agir et interagir au sein d'un collectif hétérogène ;

Session 5 les 10, 11 et 12 mars 2020 à l'INSEP :

« Organiser l'imprévu » - Opérationnaliser les systèmes (individuels, collectifs et organisationnels) ;

Session 6 les 21, 22, 23 avril 2020 à l'INSEP :

« Réaliser sa voie » - Etre un acteur autonome ;

Session 7 les 19, 20, 21, 22 mai 2020 à Le Vernet (04) :

« Co-crée l'univers » - Apprendre à être soi-même ;

Session 8 les 16, 17 et 18 juin 2020 à l'INSEP :

« Performer dans la complexité » - En temps réel, structurer, construire et optimiser ;

Session 9 les 24, 25 et 26 novembre 2020 à Bordeaux (33) :

« S'épanouir grâce au travail » - Dessiner sa trajectoire.

Profils formateurs :

Référent pédagogique :

Yann Le Meur (Ex Manager Electricité de France, Coach)

Référents métier :

Benoit Dupin (Ex Manager Ministère des Sports - DTN Tir à l'arc) & Lionel Lacaze (Ex Manager Ministère des Sports - Ex DTN Football Américain & Ex DTN Sport pour tous)



Référent scientifique :

Yann Le Meur (Ex Manager Electricité de France, Coach)

Description* :

- **Structure des sessions de 3 ou 4 jours**

	8h-----13h			14h -----22h		
1 ^{er} jour		Accueil	<i>Introduction</i> à la thématique de la session	<i>Intervention de nature professionnelle de l'univers sportif</i> (intervenants potentiels par rapport à la thématique de la session)	<i>Intervention de nature professionnelle</i> ou Préparation débat	Le sport est dans la société : débat « <i>prospective sociétale</i> »
2 ^{ème} jour (3 ^{ème} jour)	<i>Intervention de nature académique</i> (outils d'intelligibilité de la thématique de la session)			<i>Intervention de nature professionnelle de l'univers sociétale</i> (intervenants potentiels par rapport à la thématique de la session)	<i>Intervention de nature professionnelle</i> ou Préparation débat	Le sport est dans la société : débat « <i>prospective sport</i> »
3 ^{ème} jour (4 ^{ème} jour)	<i>Etude de cas à dimension multiple</i> (ECADIM ; Exposés de travaux d'intersessions et débats autour de la thématique)			<i>Conclusion de la thématique de la session</i> (Bilan des apports et organisation du travail inter session)		

Description* :

- **3 ou 4 jours** en présentiel (amplitude maximale 8h-22 h) :
4 sessions à intervalle d'un mois,
2 mois de trêve,
4 sessions à intervalle d'un mois,
4 mois de trêve,
1 session,
soit un **présentiel avoisinant 250 heures**.
- **INSEP (hors 4^{ème} session, 7^{ème} session et 9^{ème} session).**
- Les présences permanentes d'un **référent pédagogique** et d'un référent métier permettent aux participants de bénéficier d'une adaptation en temps réel des apports des intervenants à



leurs singularités. Elles facilitent une progression personnalisée par une meilleure connaissance et un suivi adapté aux situations et aux enjeux individuels. Des mises en situations au travers d'études de cas sont organisées lors de chaque session. Chaque stagiaire bénéficie d'un tutorat personnalisé tout au long du cursus.

- **Le groupe est constitué d'environ 12 à 14 stagiaires.**

Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement :

- **Intervention de nature professionnelle :**
la recherche des intervenants est faite au regard des « intervenants potentiels » du manager par rapport à la thématique de la session et en vue de contacts « réseaux » pour l'action future du manager ;
- **Intervention de nature académique :**
la recherche des intervenants concernant des « outils d'intelligibilité de la thématique » est faite en relation avec des acteurs engagés dans le paradigme de la complexité ;
- **Intervention de synthèse :**
les introductions et les conclusions de session ;
- **Débats culturels « Le sport est dans la société » versus « La société est dans le sport ».**
les interventions « prospective sociétale » et « prospective sport : un stagiaire désigné pour l'animation (apprécié sur la compétence de prise en charge et animation du débat). Le choix des intervenants est fait en fonction de la thématique ;

Description* :

- **Etude de cas à dimensions multiples (ECADIM) :**
La thématique sera travaillée en intersession pour être présentée successivement, en session, devant un ou deux référents (référent pédagogique, référent « métier », accompagnateur « métier ») :
1. Exposer en 10mn la thématique (PowerPoint ; transmettre le document électronique) :
 - a. Exposer la thématique à partir d'une expérience vécue (lecture, musique, voyage, film, cuisine, documentaire...);
 - b. A partir d'un ou plusieurs livres, d'un ou plusieurs auteurs, d'un ou plusieurs vécus, développer une critique « interne » de cette thèse ;
 - c. A partir d'autres livres, d'autres auteurs, d'autres vécus, développer une critique « externe » de cette thèse ;
 - d. Développer en synthèse une conclusion personnelle engagée ;
 2. Débattre avec les stagiaires (5mn) ;
 3. Accueillir le(s) vécu(s) du(des) référent(s) (5mn) ;
- Chacun des stagiaires travaillera chacune des thématiques des sessions 1 à 8 ;



- L'objectif de ces mises en situation est de « faire vivre », « d'expérimenter » des situations en rapport avec les thématiques.

- **Mémoire final (en référence au projet professionnel) :**
 - i) problématisé, organisé et argumenté la trajectoire professionnelle,
 - ii) présenté oralement (20mn) et débattu (35mn) devant un jury composé des parties prenantes de la formation (DS, AsDTN, INSEP).

Conditions spécifiques* :

Public visé :

Cadres issu(e)s des secteurs public et privé ayant (sauf exception) une expérience professionnelle de plus de 5 ans et exerçant des responsabilités managériales ou désirant fortement s'impliquer dans ce domaine.

COÛT

Cadre d'état du Ministère des Sports :

- Frais d'inscription : 250.00 € ;
- Frais pédagogiques : 1 200,00 € ;
- Frais logistiques : prise en charge à demander auprès du service d'affectation du cadre.

Cadre privé ou autre cadre d'état :

- Frais d'inscription : 250.00 € ;
- Frais pédagogiques : 12 000,00 € ;
- Frais logistiques : à la charge du cadre.

Modalité d'inscription : inscription uniquement sur dossier au lancement de la campagne d'inscription