



**Session n°1 - 6 et 7 février 2012**

**« MANAGER DANS LA SINGULARITE »**

A quelques mois des Jeux Olympiques de Londres 2012, les managers sportifs s'accordent une pause pour s'interroger collectivement sur leurs pratiques de management. Les situations complexes et très contingentes auxquels ils sont confrontés appellent à chercher moins des solutions optimales que des réponses singulières viables et des décisions prises à temps.

Au delà de notre pensée universaliste - certes rassurante - mais qui est un risque majeur pour accompagner l'exceptionnalité, il s'agit de travailler cette notion de « singularité », de l'enrichir, de la diversifier, de reconnaître la multiplicité des singularités qui s'expriment en sport de performance.

Parallèlement au défi cognitif de la réhabilitation du singulier, émerge donc un défi managérial à hauteur d'homme : accepter de manager dans le contexte de la reconnaissance des phénomènes singuliers de la performance, de l'atypie de ses acteurs, de ses process nécessite de réfléchir les formes d'organisation et de management qui étayent cette singularité en acte.

## PROGRAMME

### LUNDI 6 FEVRIER 2012

8h30 – 9h00 : Accueil des participant(e)s

9h00 – 9h20 : Présentation du séminaire

#### **9h20 – 12h30 : REHABILITER LE SINGULIER ?**

**Président de séance : Jean François TOUSSAINT** - Professeur de Physiologie, Université Paris Descartes - Directeur de l'IRMES, INSEP - Président du Groupe Expert « Sport, Santé et Participation », Commission Européenne

- 9h30 – 10h15 : *Appréhender le singulier dans le management*  
**Philippe LORINO** - Professeur à l'ESSEC Business School
- 10h15 – 11h : *Du management institutionnel dépassé au management en réseau à construire de manière singulière*  
**Philippe BANA** - Président de l'Association des Directeurs Techniques Nationaux / Directeur Technique National de la Fédération Française de Hand Ball
- Pause : 15 mn
- 11h15 – 12h00 : *Mutation sociétale et psycho-sociétale : l'émergence des « mutants » appelle à questionner nos relations*  
**Jean Paul GAILLARD** - Maître de conférences HDR en psychopathologie, Université de Savoie - Thérapeute systémicien / Psychanalyste
- 12h – 12h30 : **Débats animés par Jean François TOUSSAINT et Philippe FLEURANCE**

#### **14h – 17h30 : MANAGER LES ORGANISATIONS DANS LE CONTEXTE DE LA SINGULARITE**

**Président de séance :** Direction des sports (Ministère des Sports)

- 14h10 – 14h55 : *Manager l'exceptionnalité*  
**Thomas PARIS** - CNRS, HEC School of management
- 14h55 – 15h40 : *Les Parcours d'Excellence Sportive : entre norme et singularité*  
**Claude FAUQUET** - Directeur Général Adjoint de l'INSEP, chargé de la coordination des Politiques Sportives
- Pause : 15 mn
- 15h55 – 16h25 : *La prise en charge d'une fédération « nouvelle »*  
**Gérald GUENNELON** - Directeur Technique National de la Fédération Française de Hockey sur glace
- 16h25 – 16h55 : *Sports aériens ... la gestion permanente des paradoxes : sport mécanique ou de pleine nature, des champions ignorés des médias, sport de riche ... pas tant que cela !*  
**Loïc LOGEAS** - Directeur Technique National de la Fédération Française des Sports Aériens
- 16h55 – 17h30 : **Débats animés par Direction des sports et Sylvie PEREZ** - Maître de conférences STAPS - Chargé de missions transversales « Etudes, Ingénierie et Innovation » - Mission expertise - INSEP

## MARDI 7 FEVRIER 2012

### **8h30 – 12h30 MANAGER DANS LA DIVERSITE**

**Président de séance : Bernard AMSALEM** Président de la Fédération Française d'Athlétisme -  
Chef de délégation aux Jeux Olympiques 2012

- 8h45 – 9h30 : *Les questions multiculturelles et le management*  
**Benjamin PELLETIER** - Formateur en management interculturel
- 9h30 – 10h15 : *Management de la diversité : expérience d'un binôme DTN – DTN Adjoint*  
**Franck BOUCHETAL** - Directeur Technique National adjoint de l'athlétisme - ex Directeur Technique National adjoint de la lutte
- Pause: 15 min
- 10h30 – 11h15 : *Le management de la pluralité culturelle dans les équipes sportives.*  
**Pascal TAYOT** - Médaillé Olympique, docteur en STAPS, professeur à l'Institut National des Sports de Barcelone)
- 11h15 – 12h00 : *L'expérience du management d'une fédération*  
**Brigitte DEYDIER** - Directrice Ryder Cup France 2018 - Directrice Communication Marketing et Partenariats de la Fédération Française de Golf
- 12h - 12h30 : **Débats animés par Bernard AMSALEM et Philippe FLEURANCE**  
Avec la participation de **Ghani YALOUZ** - Directeur Technique National de la Fédération Française d'Athlétisme

### **14h – 17h30 : MANAGER LES TALENTS SINGULIERS**

**Président de séance : Michel SICARD** - Chef de la Mission expertise – Direction des Politiques Sportives - INSEP

- 14h10 - 14h55 : *Les risques à prendre pour gagner l'or aux JO : accepter l'atypie des athlètes et des coaches*  
**Philippe GOUARD** - Directeur Technique National de la Fédération Française de Voile
- 14h55 – 15h40 : *Manager des talents très singuliers*  
**Jean MINIER** - Directeur Technique National de la Fédération Française Handisport
- 15h40 – 16h10 : *Vécu du management de la singularité par une athlète*
- 16h10 – 16h40 : *Vécu du management de la singularité : entretien croisé entre un gymnaste et un entraîneur national*  
**Benoît CARANOBE** - Médaillé de bronze au concours général individuel de gymnastique Jeux olympiques de Pékin) & **Laurent BARBIERI** - entraîneur national de gymnastique de 1999 à 2009)
- 16h40 – 17h : **Débats animés par Michel SICARD et Sylvie PEREZ**
- 17h00 – 17h30 : **En guise de viatique :**  
*Etre innovants et compétitifs dans le monde complexe qui est le nôtre aujourd'hui : vers une organisation agile et un management 2.0 ?*  
**Philippe FLEURANCE** - Chargé de missions transversales « Etudes, Ingénierie et Innovation » - Mission expertise - INSEP